



UNIONE EUROPEA
Fondo sociale europeo



REGIONE DEL VENETO



POR FSE 2014-2020

DGR N. 1010 del 12/07/2019

Per un'impresa organizzata e consapevole. Strumenti per favorire la competitività e la crescita professionale

CODICE PROGETTO
1299-002-1010-2019

Ri-costruire: Lean
Management per le aziende
del settore costruzioni
Contributo Concesso:
€ 41.824,00

**Il progetto in
presentazione è coerente
con gli obiettivi del bando
avendo il proprio
focus sul processo di
aggiornamento e
cambiamento dell'
organizzazione, fornendo
competenze per
affrontare le sfide
professionali e sostenere
un'occupazione di
qualità.**

**Intervento sostenuto
dall'Unione Europea
nell'ambito del POR FSE
della Regione Veneto**

**Consorzio
FOCAVER**
Via Verona, 22
37012 Bussolengo (VR)
Tel. 045 8902622
focaver@shoesverona.com

**POR FSE 2014 – 2020
Regione del Veneto**
numero verde 800 984 658
regione.veneto.it/FSE
segui la Regione del Veneto
su

Finalità e risultati attesi

Il progetto nasce dopo un'accurata analisi dei fabbisogni formativi che ha portato ad identificare le esigenze specifiche di 9 aziende del settore costruzioni ed edilizia. Dopo dieci lunghi anni, il settore delle costruzioni ha finalmente arrestato la caduta e dal 2016 ha avviato una nuova fase più positiva (dati Cresme, Centro ricerche economiche e sociali del mercato dell'edilizia). I primi dati del 2019 non sono incoraggianti. La permanente crisi di liquidità del mercato ed il conseguente ricorso al credito bancario da parte delle aziende ha da una parte allungato, spesso in modo intollerabile, il gap tra pagamento dei fornitori ed incassi dal cliente, ha ulteriormente aggravato il quadro di riferimento. Per assicurare la continuità dell'operatività delle imprese, si tratta dunque di intervenire su molti piani ma principalmente su:

- * la riduzione dei costi
- * l'aumento del margine di contribuzione
- * nuove strategie di accesso al credito

Destinatari coinvolti

I destinatari del progetto sono titolari e stretti collaboratori delle aziende coinvolte

Descrizione intervento

Il progetto si propone di incrementare il livello di efficacia ed efficienza dei processi aziendali agendo su:

- *miglioramento della competenza (delle conoscenze e delle abilità) del personale che gestisce le attività che hanno influenza sulla performance dell'impresa sia per quanto riguarda il controllo dei costi che l'efficienza dei processi,
- *miglioramento del "clima" aziendale
- *creazione di un "LEAN TEAM"
- *integrazione dei dipendenti extracomunitari nel "LEAN TEAM" *incremento dell'efficienza ed efficacia dei processi
- *miglioramento della performance e delle risorse economiche *miglioramento del rating aziendale, del posizionamento nel mercato e della soddisfazione dei clienti.

Il progetto è così strutturato.

Un intervento formativo dal titolo "Le tecniche del controllo di gestione per migliorare l'efficienza", della durata di 48 ore previsto in due edizioni.

Un intervento formativo dal titolo "Elementi chiave per lo sviluppo di un controllo di gestione in funzione del miglioramento della performance aziendale", della durata di 40 ore.

Un intervento formativo dal titolo "Gli strumenti per gestire il miglioramento delle performance", della durata di 40 ore.

Un intervento di Action research dal titolo "Piano operativo per la ridefinizione dei processi aziendali", della durata di 12 ore previsto per le 9 aziende partner del progetto.